# ملف صحفى

# حملة تواصلية لترويج استهلاك منتوجات البحر والتعريف بها على الصعيد الوطني

تنظم وزارة الفلاحة و الصيد البحري منذ 19 شتنبر، حملة تواصلية كبرى لتحسيس المواطن بفوائد استهلاك منتوجات البحر.

تهدف هذه الحملة الموجهة للعموم و المنظمة تحت إشراف المكتب الوطني للصيد بمشاركة وزارة الصحة، إلى الترويج لاستهلاك منتوجات البحر على الصعيد الوطني، عن طريق تعريف المستهلك المغربي بالقيمة الغذائية المضافة و فوائد استهلاك السمك على صحة المواطن. هذه الحملة تندرج في إطار استراتيجية التسويق المؤسساتي لترويج منتوجات البحر كما نص على ذلك مخطط "آليوتيس" "Halieutis ".

هذه الحملة وليدة واقع موضوعي. إذ أن الإستراتجية أظهرت خلال مرحلة التشخيص عن وجود ضعف في استهلاك المواطن للأسماك رغم ما يتوفر عليه المغرب من ثروات بحرية وافرة و متنوعة.

بالأرقام، يستهلك المواطن المغربي ما بين 10 و 12 كيلوغرام من الأسماك في السنة. الكمية تبقى، إذن، ضعيفة بالمقارنة مع مستويات الاستهلاك في بلدان مشابهة ومع متوسط الاستهلاك العالمي. تقديرات منظمة الأغذية و الزراعة للأمم المتحدة (FAO) تتحدث عن استهلاك متوسط يقدر ب 17 كيلوغرام للشخص في السنة.

التشخيص أظهر كذلك أن من بين أسباب ضعف استهلاك السمك من طرف المواطن المغربي هنالك النقص في التواصل مع المستهلك المغربي بالإضافة إلى عدم تحسيسه بالفوائد الصحية لمنتوجات البحر.

لتحسين هذه الوضعية، إذن، تشمل الحملة التواصلية التعريف بجميع أصناف المنتوجات السمكية البحرية المغربية ( الأسماك السطحية، السمك الأبيض، الرخويات و القشريات، سواء كانت طرية، مجمدة، شبه معلبة أو معلبة). وذلك عبر مختلف وسائل الإعلام من تلفزة، إذاعات، صحافة مكتوبة، مواقع إلكترونية و ملصقات إشهارية عمومية.

## ما الهدف من الإستراتجية التسويقية المؤسساتية لمنتوجات البحر؟

يتموقع المغرب بين أهم المنتجين العالميين لمنتوجات البحر و بالخصوص سمك السردين والإخطبوط باعتبار هما يتربعان على رأس قائمة الثروة البحرية بالمملكة المغربية.

### العرض المغربي يتميز بعدة مؤهلات، أهمها:

- اصناف مختلفة بقيمة تذوقية مميزة.
- موارد بحریة ذات فوائد غذائیة مهمة.
- عرض متنوع يستند إلى خبرة وتجربة كبيرة في الإنتاج.
  - ثروة بحرية وافرة.

على المستوى الوطني، بدل مجهود كبير في إطار مخطط "آليوتيس" لتحسين جودة الأسماك المغربية، انطلاقا من التفريغ، وصولا إلى المستهاك لكن و بسبب تدابير الترويج لمنتوجات البحر، يبقى العرض المغربي غير معروف بالقدر الكافي سواء محليا أو على الصعيد الدولي. سيرا في هذا الاتجاه، وضعت وزارة الفلاحة و الصيد البحري استراتيجية للتسويق المؤسساتي، لتدعيم صورة المنتوجات المغربية و تعزيز سمعتها.

# "حوت بلادي" إستراتيجية جديدة للترميز و التسويق المؤسساتي لمنتوجات البحر

إستراتيجية لترويج منتوجات البحر على الصعيد الوطني والدولي وتدعيم مجهودات مجموع الفاعلين في قطاع الصيد البحري بالمغرب للرفع من جودة المنتوجات.

بنيت إستراتجية "حوت بلادي" على تحقيق هدفين استراتجيين من مخطط "آليوتيس":

- رفع وتشجيع استهلاك منتوجات البحر على الصعيد الوطني.
- توجيه اختيار المستهلكين الأجانب نحو المنتوجات البحرية المغربية.

### الإستراتجية تهدف إلى:

- تقوية وتحسين سمعة المنتوجات البحرية المغربية بالسوق الوطنية وكذلك بلأسواق العالمية، عبر:
  - وضع علامة مميزة للمنتوجات ذات الجودة العالية، باعتبار ها ضمانة للمستهلك.
- تدعيم الإخبار، التواصل حول قطاع الصيد وضمان ترويج شامل للمنتوجات البحربة المغربية.

المخطط التواصلي يتفرع، على المستوى الوطني، إلى مجموعة من محاور التواصل الرامية إلى تحقيق الأهداف المسطرة في مخطط "آليوتيس".

الصحة: التعريف بالفوائد الصحية لمنتوجات البحر باعتبارها أساسا لتغذية سليمة، متوازنة وتحتوي على عناصر غذائية تناسب مراحل النمو.

التحضير: توضيح سهولة الطرق العملية لتحضير منتوجات البحر.

القيمة الحسية: إبراز لذة، ذوق و تركيبة منتوجات البحر.

التنوع: تسليط الضوء على تنوع المنتوجات البحرية المصطادة بالمغرب (السمك الأبيض، السمك السمك الأبيض، السمك السطحي، القشريات والرخويات...).

لتحقيق هذه الأهداف أنيط المكتب الوطني للصيد بمهمة تدبير اجراءات الحملة التواصلية الرامية لترويج منتوجات البحر على المستوى الوطني، اعتبارا لمهمته القاضية بتنظيم عملية التسويق مع ترويج استهلاك منتوجات البحر على المستوى الداخلي.

### حملة "حوت بلادى" برمجت عدة خطوات ما بين 2013 و-2014

- حملة إعلامية.
- مسابقة تلفزيونية للطبخ.
- ترويج بنقاط بيع السمك.
- تنظيم حصص للتحسيس بالمدارس الابتدائية.
  - تخصيص يوم للاحتفال بسمك السردين.
- تنظيم اليوم الوطنى لاستهلاك منتوجات البحر.
- نشر دليل بأحسن المطاعم المختصة في منتوجات البحر.
- اقامة شراكة مع الأطباء باعتبار هم وسيطا في التواصل.

ابتداء من شهر شتنبر 2013 أعطيت الانطلاقة للقيام بالإجراءات العملية الاولية المتعلقة بالحملة الإعلامية لترويج استهلاك منتوجات البحر على الصعيد الوطني و التي تهدف إلى إخبار العموم بفوائد المنتوجات البحرية على صحة المستهلكين.

# إستراتيجية لتنافسية العرض المغربي

### حاجة إستراتجية للقطاع

مخطط "آليوتيس" يركز على إبراز أهمية تنافسية العرض المغربي، مما يفترض وضع استراتيجية توضح تنوع منتوجات القطاع، القيام بمجهود تواصلي، تسويقي وآخر ترويجي للمنتوجات البحرية.

### عرض في خدمة التنافسية

- التسويق المؤسساتي يرفع من السمعة ويثمن صورة الإنتاج المغربي. بذلك، يخلق ظروفا تمنح للمقاولات فرصة إبراز مجهوداتها و منتوجاتها.
- وضع العلامة المميزة يسمح بتثمين وتشجيع تنوع المنتوجات. كما يمنح الثقة لذى المستهلك، يبرز الخاصيات المميزة للمنتوج ويدفع بالقطاع في مسار التقدم.

### تجانس شامل لترويج منتوجات البحر

- تنويع يرافقه وضع علامة مميزة، سيساهم لا محالة في الرفع من جودة المنتوج المغربي ووصول صيته إلى أكثر من مكان.
- جودة المنتوجات ستصبح، إذن، الناطق الرسمي باسم إستراتيجية تثمين الثروة البحرية الوطنية.
- منتوجات ستبرز قيمتها عن طريق مجموعة من إجراءات الترويج والتسويق المؤسساتي.
- هذا التجانس سيدعم المجهودات المبذولة من طرف القطاع في إطار مسلسل فعال للرقى بالقيمة والجودة.

المرحلة الأولى من هذه الإستراتجية تتضمن حملة إعلامية لترويج الإستهلاك الداخلي لمنتوجات البحر على صحة المستهلكين.

# الابتكار لحملة ذات وقع قوي

## حملة إعلانية لتعريف أفضل

الحملة التواصلية للتعريف بفوائد منتوجات البحر تتمحور حول حملة إعلانية مكونة من ثلاثة أفلام إشهارية ذات بعد ترفيهي وإخباري في نفس الوقت. كل واحد من الأفلام يدور حول شخصية ذات ملامح خاصة. يتعلق الأمر بسي هشام، زوجته ولالة غالية (ربة البيت) وسي عدنان (شاب مع الاصدقاء).

هذه الحملة ستفعل عبر وصلات إشهارية تلفزية تعرف بمختلف أنواع الأسماك، أماكن استهلاكها ( المحلات التجارية الكبرى، لدى بائع السمك أو في المطاعم) و طرق استهلاكها ( الطاجين، المشواة، السلطات...)

### تواصل يستهدف تنوير العموم

اعتبارا لتنوع المنتوجات البحرية المغربية، تتوجه الحملة التواصلية مباشرة إلى عموم المواطنين. ولخلق تواصل مع مختلف المستهدفين بالحملة، فإن لغة الرسائل الموجهة

تراعي التنوع اللغوي المغربي، من خلال استعمال الدارجة، الأمازيغية، تريفيت، تشلحيت، الحسانية و الفرنسية.

### مضامين الرسائل الاساسية

في كل من الأفلام الاعلامية ووسائل التواصل المقترحة، يذكر مضمون هذه الرسائل بفوائد منتوجات البحر على الصحة والتوازن الغذائي، مع العمل على حث المواطن بدمج تناول السمك في البرنامج الغذائي الأسبوعي.

### عملية شاملة وسائل متعددة

فعلت الحملة التواصلية لترويج استهلاك منتوجات البحر عبر التنويع في وسائل التواصل الفعلي. على صعيد التلفزة تبث الحملة على أهم القنوات التلفزية الوطنية من خلال وصلات مستمرة. كما تراهن على حضور فعال/ تحضر بقوة/ بالصحافة المكتوبة، الإذاعات ، المواقع الإلكترونية و كذلك عبر ملصقات إشهارية عمومية بأهم شوارع ومدن المملكة.

### مخطط "آليوتيس"

مخطط "آليوتيس" لتنمية وتطوير تنافسية قطاع الصيد البحري، الذي أعطى انطلاقته جلالة الملك مجد السادس سنة 2009، يرتكز على مشاريع وإجراءات تهدف إلى إعادة هيكلة القطاع وتنمية سلسلة قيم القطاع. هذه الإستراتيجية ترتكز على ثلاثة محاور كبرى:

- الاستمرارية. يهدف هذا المحور إلى حماية الثروة البحرية واستمرارية استغلالها لفائدة الأجيال المقبلة. للوصول إلى هذا الهدف، وضعت وزارة الفلاحة و الصيد البحري مجموعة من مخططات التهيئة للموارد البحرية المغربية (الأسماك السطحية الصغيرة، الأخطبوط والقمرون). كما أقرت تحديد سقف الكميات المصطادة "كوطا"، مراعاة فترات للراحة البيولوجية وكذلك مراقبة أنشطة مراكب الصيد. بالموازاة، عملت على تقوية دور البحث العلمي الوطني في المجال البحري لضمان أحسن مواكبة سواء لوزارة الفلاحة و الصيد البحري أو الفاعلين في القطاع. أخيرا، أولت أهمية خاصة لتربية الأحياء المائية، التي من المنتظر أن تصبح محركا قويا لنمو القطاع.
- الفعالية. المحور يتوخى ضمان جودة مثلى للمنتوجات من التفريغ إلى التسويق. للوصول إلى هذا الهدف، قام المكتب الوطني للصيد البحري، بصفته المسير الشامل المكلف بعمليات التفريغ و تسويف السمك، بتطوير و تحديث التجهيزات و البنيات التحتية لموانئ الصيد، تقوية جاذبية قاعات بيع السمك و تشجيع استهلاك منتوجات البحر على المستوى الداخلي، بالأساس من خلال إنشاء أسواق بيع السمك بالجملة.

- القدرة التنافسة يراهن هذا المحور على تثمين منتوجات البحر من أجل الرفع من تنافسيتها. نفس المحور ينبني على وضع إجراءات عملية تسمح بتزويد الوحدات الصناعية المشتغلة في القطاع بشكل مستمر كما و كيفا بمنتوجات البحر. كما يرتكز على ترويج المنتوج المغربي بالأسواق الدولية عبر سن سياسة لوضع العلامة المميزة و خلق أقطاب للتنافسية في الشمال، الوسط و جنوب المملكة

هذه المحاور الثلاثة السابقة ترافقها مشاريع تروم وضع آليات لمراقبة ناجعة، تتبع المسار على طول شبكة الإنتاج، وضع إطار قانوني متلائم مع قطاع الصيد البحري وتشجيع إنشاء الجمعيات البين-مهنية في القطاع.

# من جهة أخرى، وضع مخطط "آليوتيس" أهداف مرقمة:

| 2020     | تطور                    | 2007       |  |
|----------|-------------------------|------------|--|
| 21.9     | 13.6 مليارات من الدراهم | 8.3        | الناتج المحلي الإجمالي<br>(صيد الأسماك وتربية الأحياء المائية<br>والصناعة، مليارات من الدراهم، الأسعار<br>الحالية) |
| 115. 000 | ×1.8                    | 61.650     | التوظيف المباشر على اليابسة<br>(صناعة وتربية الأحياء المائية)  |
| 510.200  | +21.500                 | 488.500    | التوظيف غير المباشر  |
| <15%     | ÷2                      | >30%       | ثقل القطاع غير المهيكل<br>(٪ من رقم أعمال القطاع)  |
| 3.1      | ×2.6                    | 1.2        | صادرات المنتوجات البحرية<br>(مليارات الدولارات / مليار دولار)  |
| 5.4%     | +2 نقاط                 | 3.3%       | الحصة ضمن السوق العالمية<br>من حيث الحجم، ب ٪ من السوق   |
| 1.660    | ×1.6                    | 1035       | إنتاج الاسماك<br>(آلاف الأطنان)  |
| 200.000  | +200.000                | <500       | إنتاج تربية الأحياء المانية<br>(لأطنان)  |
| 130.000  | ×4.3                    | 30.000     | الاستيراد<br>(المواد الخام اللازمة للصناعة بالأطنان)   |
| 16kg     | ×1.5                    | 10 à 12 kg | استهلاك الأسماك في المغرب<br>(كلغ / الفرد/ السنة)  |
| 95%      | +90 نقاط                | 5%         | ٪ من الأنواع المسيرة بشكل دائم<br>(أنواع السمك المصطادة في حصص الصيد)  |

### كما يهدف مخطط "آليوتيس" إلى:

- تشجيع البحث العلمي.
- تطوير التكوين و المسارات المهنية
- تحسين الوضعية الاجتماعية للعاملين في القطاع
  - وضع مخطط تهيئة المصايد.
  - القضاء على استعمال الشباك الجارفة.
    - محاربة الصيد الغير القانوني.
      - وضع نظام رصد السفن.
      - ترويج تربية الأحياء المائية.
    - فرض حاويات موحدة المعايير.
- خلق قرى الصيد VDP ونقط تفريغ السمك PDA.
  - إنشاء أسواق بيع السمك بالجملة.
    - تتبع حصص الصيد المحددة.
  - تشييد جيل جديد من أسواق السمك بموانئ الصيد.
    - خلق قطب التنافسية البحري
    - تسهيل ولوج المهنيين إلى المواد الأولوية.
  - إعادة تنظيم نشاط تسويق الأسماك على السواحل.
- وضع علامة مميزة و تسويق مؤسساتي لمنتوجات البحر.

### المكتب الوطنى للصيد البحري...من يكون؟

أنشأ المكتب الوطني للصيد البحري سنة 1969 وهو مؤسسة عمومية تتمتع بشخصية معنوية واستقلال مالي.

نظرا لمكانته في قلب قطاع الصيد البحري، يلعب المكتب الوطني للصيد البحري دورا مهما في تنفيذ إستراتجية مخطط "آليوتيس" و بالخصوص عبر التدبير المندمج للموانئ باعتباره يحمل صفة المسير الشامل.

وبحكم تكليفه بمهمة تسيير أسواق البيع الأولي لمنتوجات البحر داخل الموانئ، فالمكتب الوطني للصيد البحري يوجد في منطقة تقاطع بين جميع الفاعلين في القطاع. من هذا المنطلق يظل المكتب وسيلة أساسية للتدخل في خدمة السياسة الوطنية لترويج وتطوير الصيد الساحلي والتقليدي.

مع بداية العمل بمخطط "آليوتيس" سنة 2009، أصبح للمكتب الوطني للصيد مهمة تسيير فضاءات داخل موانئ الصيد وكذا تنظيم مسلسل التسويق وبالخصوص:

- تسيير التفريغ.
- وضع قواعد تسويق منتوجات البحر (جيل جديد من أسواق السمك داخل الموانئ).

- تطوير الخدمات المقدمة لمستعملي الموانئ.
  - تهيئة قرى الصيد ونقط التفريغ.
  - ترويج استهلاك الأسماك داخليا.
  - تقوية شبكة أسواق بيع السمك بالجملة.

# هذه الإجراءات تهدف إلى تحقيق الأولويات التالية:

- توفير منتوجات مطابقة للمعايير الصحية
- تتمين المنتوجات عبر أسواق السمك بموانئ البيع وأسواق الجملة.
  - تتبع مسار تنقل المنتوجات.
- الرقع من تبادل المعلومات للوصول إلى نقطة التقاء أمثل بين العرض والطلب.
  - تسريع عمليات البيع.